



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	71 Comunicación y capacitación del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	40 del 25-ENERO-2016

Banco	BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	INSCRITO el 11-Junio-2012, REGISTRADO el 11-Junio-2012
Tipo de proyecto	Capacitación
Etapa del proyecto	Inversión Ejecución

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	4 Bogotá Humana
Eje estratégico	03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público
Programa	24 Bogotá Humana: participa y decide

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La entidad, en cumplimiento de las políticas y principios establecidos en el Plan de Desarrollo, y de las diferentes directrices impartidas por la actual administración, ha venido implementando una serie de acciones de Gestión Social que permiten hacer efectivos los mecanismos de participación ciudadana y el contacto permanente con las distintas comunidades de la ciudad.

Con la implantación de la Fase III del Sistema TransMilenio y del nuevo sistema de transporte público de Bogotá - SITP, se requiere adelantar acciones encaminadas al fortalecimiento de la estrategia de Gestión Social, a través de las cuales se brindará atención y se mejorará la divulgación hacia la ciudadanía. Lo anterior, con el propósito de garantizar conocimiento, apropiación y sentido de pertenencia. Contar con mecanismos efectivos de comunicación adquiere una especial relevancia en este proceso de cambio, ya que sin lugar a dudas transformará el escenario de la movilidad bogotana.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La puesta en marcha del Sistema Integrado de Transporte Público, además de los esfuerzos técnicos y financieros, exige adelantar como parte fundamental de la misma, un proceso de comunicación, capacitación, sensibilización e información a los ciudadanos sobre un tema que afectará la manera en que los ciudadanos se transportan e implicará en este sentido, una nueva estructura de movilidad y un cambio en la cultura y comportamiento de los bogotanos.

El diseño del SITP está fundado en el respeto de los derechos fundamentales a la vida, igualdad y diversidad y en mejorar la productividad de la ciudad, bajo los principios constitucionales de coordinación y complementariedad, logrando una unidad física para los usuarios del transporte, que les garantice el acceso al servicio en condiciones de óptima calidad, economía y eficiencia y, se orienta a alcanzar una movilidad segura, equitativa, inteligente, articulada, respetuosa del medio ambiente, económicamente sostenible para los actores del nuevo sistema y accesible en todo sentido a los usuarios.

En este orden de ideas, los esfuerzos deben concentrarse en socializar y enfatizar la forma correcta de utilizar el nuevo sistema, muy distinto al actual que se caracteriza por la falta de organización y comportamientos que podrían señalarse como malos hábitos de los usuarios del transporte público, adquiridos en gran parte por la desorganización, la falta de control y la desatención al cumplimiento de estándares de calidad del servicio.

Corresponde a TRANSMILENIO S.A. como entidad responsable de la implementación del nuevo Sistema Integrado de Transporte Público, satisfacer la necesidad de transporte público de los usuarios del Distrito Capital y su área de influencia, con estándares de calidad, eficiencia y sostenibilidad, mediante la planeación, gestión, implantación y control de la operación, mejorando la calidad de vida de los habitantes de la ciudad.

En este orden de ideas, TRANSMILENIO S.A. tiene la responsabilidad de garantizar durante la implementación y operación del SITP, las acciones necesarias que respondan a una Estrategia Integral de Comunicación que permita la efectiva socialización de las características y funcionamiento del nuevo sistema, así como su apropiación por parte de la ciudadanía.

Por lo anterior, TRANSMILENIO S.A., adelantará en el marco de este proyecto, las actividades necesarias para brindar a los usuarios actuales y potenciales del nuevo sistema de transporte, las herramientas en materia de formación e información necesarias y completas, sobre el funcionamiento, la manera correcta de uso, los beneficios del mismo y todos aquellos aspectos relevantes que se requieren para este proceso de cambio cultural. Lo anterior, demanda un



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	71 Comunicación y capacitación del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	40 del 25-ENERO-2016

volumen de información importante que debe ser emitida a un amplio número de personas con distintas características y condiciones.

La estrategia de comunicación responde al principio de gradualidad de la implementación del Sistema Integrado de Transporte Público, razón por la cual, se implementará de manera progresiva.

De otra parte, el Sistema de Transporte Masivo TransMilenio ha sufrido durante los últimos años, un deterioro en su imagen, que se traduce fundamentalmente en un señalamiento de los medios y usuarios frente a la prestación y calidad del servicio. En este mismo sentido, cabe destacar que las encuestas de satisfacción de usuarios, previstas contractualmente en desarrollo de la concesión de la operación, indican también una disminución de la buena percepción de los mismos. Mientras a marzo de 2010, la satisfacción del usuario alcanzaba un índice del 74.4% (encuesta de Satisfacción a Usuarios realizada por Datexco Company), en abril de 2012 este índice se encuentra en 49.38% (encuesta de Satisfacción a Usuarios realizada por Help File), evidenciando una disminución significativa.

Desde el inicio de operación del Sistema TransMilenio, se han planteado varias campañas de posicionamiento, al inicio de la operación del Sistema se desarrollaron campañas bajo el lema: TransMilenio, un Sistema de Vida. Con este concepto, se enfatizó en los beneficios que tendría para la ciudad, especialmente para la calidad de vida de los bogotanos. Se utilizaron todos los medios masivos, vallas y se distribuyó suficiente material impreso.

Posteriormente, las campañas se centraron en promocionar entre los usuarios el cumplimiento de las normas del manual del usuario a través del desarrollo de campañas de cultura ciudadana - Cultura TransMilenio. Se destacan entre otras, el respeto por el uso de las sillas azules, dejar salir primero (abordaje del bus rojo), el cruce de las calles por los lugares indicados como las cebras, tu vida vale más y Buenas Ideas.

Cabe destacar que hasta el 2004 se desarrollaron campañas masivas y que de esa época en adelante los trabajos se enfocaron a comunicación directa con los usuarios en las estaciones, al volanteo y free press.

De otra parte, es importante señalar que dentro del análisis frente a las principales causas del deterioro de imagen del Sistema, se encuentra el planteamiento de los siguientes problemas afrontados:

- ¿ Desconocimiento de parte de la ciudadanía respecto de los roles y responsabilidades de las diferentes entidades distritales en los procesos de implementación y operación del sistema.
- ¿ Deterioro de las losas de TransMilenio, lo cual ha tenido una gran incidencia en la imagen del Sistema, por los problemas operativos que esto genera.
- ¿ Ausencia de comunicaciones en el centro de control por más de un año, lo que generó afectación en las actividades de control de la flota.
- ¿ Cambio de señalización y del modelo de prestación de servicios.
- ¿ Aumento en el nivel de ocupación de los buses, lo cual redundó en el incremento en el tiempo de espera en estaciones y portales.
- ¿ Alto crecimiento de la demanda, por diferentes circunstancias.
- ¿ Acciones de hecho en contra del Sistema (bloqueos y paros) para llamar la atención sobre diversas temáticas de la ciudad.
- ¿ Falta de cultura y tolerancia ciudadana.
- ¿ Alta sensibilidad mediática ante los eventos de accidentalidad y seguridad en el sistema, aunado al desarrollo y masificación de medios de la información.
- ¿ Retraso en la implementación de obras de infraestructura como las de la Fase III y malla vial, así como en la implementación del SITP.
- ¿ Recientes escándalos de corrupción asociados al Sector Movilidad, relacionados especialmente con Fase III y Distritos de mantenimiento vial.
- ¿ Periodo electoral y sus implicaciones en la visibilización del Sistema como parte del debate político.
- ¿ Crisis Institucional ante la inestabilidad del equipo directivo de TRANSMILENIO S.A.
- ¿ Acciones vandálicas contra la infraestructura y daños en estaciones.
- ¿ Demora en el inicio de la socialización del SITP derivada de factores externos que afectaron la definición de elementos técnicos fundamentales del sistema.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	71 Comunicación y capacitación del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	40 del 25-ENERO-2016

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Con el fin de posicionar el Sistema integrado de Transporte Público y reposicionar la imagen del Sistema de Transporte Masivo TransMilenio, se ejecutarán acciones en el marco de la Estrategia Integral de Comunicación propuesta por la Subgerencia de Comunicaciones y Atención al usuario, a través de las cuales, se logre la promoción, divulgación, educación, formación, información y atención de los usuarios actuales y potenciales del servicio de transporte Público de Bogotá.

El proyecto contempla la capacitación entendida como la integración de todos los procesos mediante los cuales se informa, promueve y enseña a los usuarios actuales y potenciales y a la comunidad en general, sobre el uso adecuado de los diferentes modos de transporte, las normas contempladas en el Manual del Usuario del Sistema, el avance de los proyectos y los cambios operativos que se presenten.

El proceso de capacitación fortalece el sentido de pertenencia por el Sistema TransMilenio, el cual se ha constituido en icono de la ciudad y un referente mundial en movilidad urbana, al tiempo que genera pertenencia frente al nuevo Sistema de Transporte Público de Bogotá ¿ SITP.

Por otra parte, en desarrollo del componente de capacitación planteado en la estrategia Integral de Comunicación, se adelantan actividades informativas, pedagógicas y lúdicas en diferentes escenarios como colegios, universidades, comunidades organizadas, agentes del Sistema, entre otros.

Lo anterior, con el fin de mejorar la comunicación con la ciudadanía y generar sentido de pertenencia frente al SITP.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Posicionar el Sistema Integrado de Transporte Público ¿ SITP, como símbolo de progreso de la ciudad y reposicionar el Sistema de transporte masivo TransMilenio, como eje articulador de la movilidad en Bogotá.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Informar y sensibilizar a los usuarios actuales y potenciales del sistema Integrado de transporte público de Bogotá ¿ SITP de manera veraz, clara y oportuna, con el propósito de garantizar que la información relacionada con la implementación y puesta en operación, se difunda masivamente, procurando construir sentido de pertenencia y apropiación, por parte de los usuarios actuales y potenciales y de la ciudadanía en general.
- 2 Implementar y desarrollar una estrategia 2.0 - Redes Sociales Virtuales, a través de la cual se difunda información en tiempo real, relacionada con la implementación y puesta en operación el sistema Integrado de transporte público de Bogotá ¿ SITP.
- 3 Brindar información, atención y orientación a la ciudadanía en general, así como, a las instancias de participación y representación ciudadana (Alcaldías, JAL, JAC, entre otros), a los gremios y empresarios, para difundir la información relacionada que favorezca el conocimiento, apropiación y buen uso del sistema Integrado de transporte público de Bogotá - SITP y fortalezca alianzas que contribuyan a mitigar los impactos de su implantación y/o operación.
- 4 Brindar información y atención al ciudadano a través de los diferentes canales de comunicación dispuestos por TRANSMILENIO S.A. y de los establecidos por el concesionario del Sistema Integrado de Recaudo, Control e Información y Servicio al Usuario ¿ SIRCI, tramitando y dando respuesta a los requerimientos presentados con una alta calidad, oportunidad y amabilidad.
- 5 Adelantar acciones lúdico ¿ pedagógicas, encaminadas a capacitar y a brindar las herramientas en materia de formación e información necesarias y completas sobre el funcionamiento del sistema Integrado de transporte público de Bogotá - SITP, la manera correcta de uso, los beneficios del mismo y todos aquellos aspectos relevantes que se requieran para este proceso de cambio de comportamiento.
- 6 Infundir valores cívicos y de convivencia, aprovechando el espacio y el tiempo en el cual los usuarios interactúan al transportarse, para fortalecer la apropiación y el sentido de pertenencia por el Sistema



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	71 Comunicación y capacitación del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	40 del 25-ENERO-2016

TransMilenio y por el Sistema Integrado de Transporte Público.

- 7 Diseñar y adelantar acciones de comunicación interna de manera oportuna y efectiva, con el propósito de dar a conocer los avances, sucesos y demás información relacionada con la implementación, ejecución y operación del sistema Integrado de transporte público de Bogotá - SITP a empleados de TRANSMILENIO S.A., agentes del Sistema y funcionarios de las entidades públicas. Adicionalmente, diseñar y articular la interacción en materia de comunicaciones, con agentes del Sistema Integrado de Transporte Público.

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Informar a	3,000,000.00	Usuarios	actuales y/o potenciales, incluyendo agentes del sistema al año, sobre el uso adecuado del Sistema Integrado de Transporte Público - SITP, sus normas y novedades operacionales.
2	Capacitar	30,000.00	Usuarios	actuales y/o potenciales al año, en el uso adecuado del Sistema de Transporte Público de Bogotá ¿ SITP y sobre las normas básicas de convivencia al desarrollar la actividad de desplazarse
3	Realizar	3.00	Campañas	de Cultura Ciudadana al año, con el propósito de reforzar las normas establecidas en el Manual de Usuario del Sistema de Transporte Público de Bogotá ¿ SITP y de sensibilizar a los usuarios actuales y potenciales sobre aspectos relacionados con la seguridad vial
4	Informar	5,800,000.00	Usuarios	actuales y potenciales al año, a través de diferentes herramientas de comunicación virtual definidas en la estrategia 2.0.
5	Realizar	500.00	Encuentros	(reuniones, visitas técnicas, recorridos, audiencias públicas, cabildos públicos, mesas de trabajo, entre otros)al año, con el propósito de fortalecer la relación con las comunidades desde lo zonal.
6	Desarrollar	48.00	Intervenciones	al año, en diferentes territorios influenciados por la operación del SITP, que permitan la socialización, capacitación, divulgación de los componentes (infraestructura, servicios, comunicaciones y tecnología del SITP)
7	Atender	100.00	Por Ciento	de los requerimientos mensuales de los ciudadanos, allegados a Transmilenio S.A., a través de todos los canales de comunicación, dentro de los términos legales
8	Diseñar y Producir	3,200.00	Piezas de Comunicación	al año, que soporten las actividades de capacitación e Información al usuario, sobre el sistema integrado de Transporte Público SITP
9	Implementar	4.00	Medios	de análisis y/o divulgación masiva de información para la comunidad y usuarios del SITP (Emisora, encuesta, plan de medios, canal de televisión)
10	Disminuir	1.00	día	al año el tiempo promedio de respuesta de peticiones quejas y reclamos con respecto al tiempo promedio de respuesta de la vigencia inmediatamente anterior
11	Realizar	8.00	campañas	de cultura ciudadana que promuevan la corresponsabilidad del usuario en el uso del SITP y sus diferentes componentes
12	Realizar	6.00	Campañas	de comunicación interna al año dirigidas a usuarios internos sobre los diferentes aspectos del SITP, que generen sentido de pertenencia y reposicionamiento con el Sistema
13	Realizar	3,500.00	Encuentros	(Reuniones, Visitas Técnicas, Recorridos, Audiencias Públicas, Cabildos Públicos, Mesas De Trabajo, entre otros), al año, con el propósito de fortalecer la relación con las comunidades desde lo zonal

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Comunicaciones externas	2,590	13,844	9,777	1,747	18,208	46,166
Comunicaciones internas	69	0	80	2,119	485	2,753
Servicio al ciudadano	103	557	568	2,119	728	4,075
Cultura ciudadana	616	739	412	2,119	4,370	8,256

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	71 Comunicación y capacitación del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	40 del 25-ENERO-2016

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Gestión social	69	315	76	2,119	485	3,064
Diseño grafico	0	0	0	2,117	0	2,117

9. FLUJO FINANCIERO

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015					HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5	
	2012	2013	2014	2015	2016	Total Proyecto	
\$0	\$3,447	\$15,455	\$10,913	\$12,340	\$24,276	\$66,431	

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	7,467,804	
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	7,571,345	

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código	Descripción localización
77	Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Encuesta de satisfacción de usuarios del Sistema TransMilenio	TRANSMILENIO S.A.	02-12-2011
2 Diagnóstico de la situación actual del uso de los cicloparqueaderos ubicados en el Portal Américas y en la Estación Intermedia Banderas,	FUNDACION CIUDAD HUMANA	05-05-2005
3 Modelo integral operacional de Atención en Vía	FUNDACION CIUDAD HUMANA	02-04-2007
4 Manual de crisis	RITORE COMUNICACIONES	02-04-2009
5 Alertas tempranas	TRANSMILENIO S.A.	02-10-2009
6 Estudio de señalética para el SITP	STEER DAVIS GLEAVE LIMITED	02-10-2010
7 Estructuración de la figura del Defensor del Usuario.	TRANSMILENIO S.A.	02-10-2011
8 Estudio sobre excusas	FONDO DE PREVENCIÓN VIAL	02-02-2011

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura funcional y de servicios - EFS
Sistema de movilidad

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004
Plan maestro de movilidad y estacionamientos

15. OBSERVACIONES

Ninguna



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto 71 Comunicación y capacitación del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión 40 del 25-ENERO-2016

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Bibiana Salamanca Jimenez
Area Subgerencia de comunicaciones y servicio al usuari
Cargo Subgerente de Comunicaciones y
Correo bibiana.salamanca@transmilenio.gov.co
Teléfono(s) 2203000 Ext. 1900 - 1901

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

La financiación de este proyecto se realiza a través de recursos internos resultantes de la participación en la operación del Sistema TransMilenio y su objetivo general se articula correctamente dentro del Plan de Desarrollo Bogotá Humana.

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Andres Arboleda Salazar
Area Oficina Asesora de Planeación
Cargo Jefe de Oficina Asesora de Planeación
Correo andres.arboleda@transmilenio.gov.co
Teléfono 2203000 EXT 2401
Fecha del concepto 11-JUN-2012

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	73 Gestión de la seguridad física del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	0 del 28-AGOSTO-2015

Banco BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)

Estado INSCRITO el 28-Agosto-2015

Tipo de proyecto Infraestructura

Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	4 Bogotá Humana
Eje estratégico	02 Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua
Programa	19 Movilidad Humana

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El Acuerdo 489 del 12 de junio de 2012, por el cual se adopta el ¿Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de obras públicas, para Bogotá D.C. 2012-2016 Bogotá Humana, en su Programa de Movilidad Humana, hace referencia a mejorar las condiciones de la movilidad de las ciudadanas y los ciudadanos mediante un sistema de transporte público masivo con equidad, calidad más limpio y seguro. Las intervenciones en el sistema de movilidad están orientadas a fortalecer la estrategia de ordenamiento territorial del distrito, en coherencia con la perspectiva regional; a reconocer las diferentes necesidades de los grupos poblacionales, en especial niños y niñas, mujeres y población en condición de discapacidad y el papel especial del derecho a la movilidad en garantizar la seguridad y accesibilidad de los ciudadanos y ciudadanas en condición de vulnerabilidad.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

El actual sistema de seguridad física del SITP, debe ser fortalecido para enfrentar las múltiples problemáticas en seguridad que afectan a los usuarios

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto de inversión en seguridad física contempla cubrir aspectos estratégicos para el fortalecimiento de la seguridad física del sistema, orientados en primer lugar al recurso humano para los frentes de la Central de Monitoreo, la Dirección de Seguridad Física y el soporte Jurídico a la Comunidad; ello complementado con los Servicios de vigilancia y seguridad privada requeridos; un sistema de CCTV que cubra Estaciones CORTAS, Estaciones LARGAS, Estaciones MEDIANAS y Vehículos; así como la implementación y desarrollo de un Sistema Central Monitoreo y un Sistema Integrado de Información y Análisis Predictivo y Campañas educativas en seguridad física y convivencia ciudadana.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Fortalecer la seguridad física integral en los diferentes espacios físicos de prestación de servicio del Sistema Integrado de Transporte Público-SITP, que permita generar en la comunidad una percepción y realismo de tranquilidad y sana convivencia

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Identificar, monitorear y disminuir los eventos de afectación que se presenten a usuarios dentro del sistema
- 2 Monitorear en tiempo real los procesos realizados para minimizar el riesgo ciudadano en la operación del SITP y todos sus sitios de prestación
- 3 Generar cambios comportamentales que permitan la sana convivencia en los espacios físicos del SITP
- 4 Fortalecer las campañas interagenciales que permitan el uso adecuado del espacio público, crear sentido de pertenencia hacia el sistema como componente prioritario de su cotidianidad, el respeto hacia lo público y su corresponsabilidad
- 5 Fortalecer la Dirección de Seguridad Física con personal competente y suficiente que permita liderar, controlar y gestionar la Seguridad física Integral del SITP



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
 Proyecto 73 Gestión de la seguridad física del Sistema Integrado de Transporte Público
 Versión 0 del 28-AGOSTO-2015

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Implementar	1.00	Estrategia	de Seguridad Física en el SITP que incluya la adquisición y dotación de bienes y servicios destinados al fortalecimiento de los programas de Prevención y lucha contra el delito
2	Disminuir	10.00	por ciento	anualmente de afectación de la seguridad física dentro del Sistema Integrado de Transporte-SITP, comparado con el periodo 2015.
3	Formular e implementar	4.00	campañas	dirigidas a la comunidad usuaria del SITP, con el objetivo de mejorar la percepción de seguridad y aumentar el sentido de pertenencia hacia el sistema

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Infraestructura física y tecnológica	0	0	0	0	37,260	37,260

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 4

Ejecutado Planes anteriores	2016	Total Proyecto
\$0	\$37,260	\$37,260

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
-----	-----------------	---------	---------	-------	-------------

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización
 77 Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
---------	------------------------	---------------

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

15. OBSERVACIONES

Ninguna

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre LILIANA PALACIO ALVAREZ
 Area DIRECCIÓN DE SEGURIDAD
 Cargo DIRECTORA DE SEGURIDAD FÍSICA
 Correo liliana.palacio@transmilenio.gov.co
 Teléfono(s) 2203000 Extensión 2800

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	73 Gestión de la seguridad física del Sistema Integrado de Transporte Público
Versión	0 del 28-AGOSTO-2015

ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? NO
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? NO
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? NO
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? NO
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? NO

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? NO

Sustentación:

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre

Area

Cargo

Correo

Teléfono

Fecha del concepto

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	78 Gestión del Sistema de Transporte Público Férreo "Metro de Bogotá"
Versión	18 del 25-ENERO-2016

Banco	BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	INSCRITO el 20-Noviembre-2014, REGISTRADO el 18-Marzo-2015
Tipo de proyecto	Infraestructura
Etapa del proyecto	Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	4 Bogotá Humana
Eje estratégico	02 Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua
Programa	19 Movilidad Humana

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

PRINCIPALES PREOCUPACIONES DE LA CIUDADANÍA SOBRE EL PROYECTO

- Adquisición predial: Esta preocupación está ligada a los predios que se requerirán para la construcción del metro.
- Accesibilidad al sistema: La ciudadanía hace especial énfasis en la necesidad que el metro garantice la accesibilidad a de cualquier ciudadano sin importar su condición física.
- Seguridad al interior y exterior de las estaciones: Esta preocupación está ligada a contar con estaciones seguras.
- Afectación de arbolado en la etapa de construcción
- Comercio informal alrededor de las estaciones del metro
- Cultura ciudadana
- La calidad de los suelos de Bogotá y la afectación de estructura de los predios aledaños al proyecto

Nota: Esta información está completamente diligenciada en la formulación del proyecto. Por capacidad de SEGPLAN en el número de caracteres se incorpora la primera parte

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problemática

Bogotá está al límite de capacidad del transporte, reflejado en:

Sistema TransMilenio saturado
 Buses del SITP y busetas poco eficientes por el alto volumen de tráfico
 Excesivo uso del transporte privado
 Disminución de la velocidad para los desplazamientos en la Ciudad
 Gran ocupación de espacio público
 Contaminación ambiental (acústica, visual y del aire)
 Accidentalidad
 Consumo energético
 Incremento costos del transporte y tiempos de desplazamiento
 Costo social (degradación calidad de vida)
 Costo sanitario (salud física y mental)

Prognosis a futuro.

Colapso general del transporte.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	78 Gestión del Sistema de Transporte Público Férreo "Metro de Bogotá"
Versión	18 del 25-ENERO-2016

Aumento progresivo de la contaminación ambiental, visual y acústica.
 Cambio climático
 Incremento de la tensión social.

La configuración del modelo de desarrollo urbano disperso de Bogotá, manifestado en una ocupación discontinua del territorio, genera conflictos entre los usos urbanos, con una alta densidad poblacional en sectores periféricos y largos tiempos de desplazamiento. Asimismo, la falta de infraestructura suficiente conforme a las necesidades de movilización, la deficiente cultura ciudadana, el crecimiento del parque automotor y la deficiencia en la oferta de modos alternativos y/o complementarios de transporte público, que sean eficientes, confiables y seguros, hacen que se presente congestión en el tráfico de la ciudad

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La presente sección presenta la descripción del proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB), el cual fue definido en el Decreto de la Alcaldía Mayor de Bogotá No. 577 de 2013 y adicionado con un ramal técnico que conduce al lote de Bosa 39 en donde se localizará el patio taller.

La línea será totalmente subterránea y tendrá una longitud de 27,06 kilómetros (más un ramal técnico de 4,5 kilómetros que conecta el Portal de las Américas con el patio-taller). Contará con un total de 27 estaciones en su recorrido (entre la Calle 127 y el Portal de las Américas), una distancia de separación entre los 500 y 1.000 metros, y una velocidad promedio de 35 kilómetros por hora.

Recorrido

El trazado de la PLMB inicia en el Portal de las Américas de Transmilenio; en la zona del Tintal continua por la avenida Villavicencio, para luego tomar hacia el oriente por la avenida Primero de Mayo hasta la avenida NQS, donde toma la avenida de la Hortua (Calle 1); hasta alcanzar la estación San Victorino. Una vez alcanzada la zona de San Victorino en la Plaza de la Mariposa se toma la carrera décima, hasta la zona correspondiente a la estación museo nacional de Transmilenio, luego toma la carrera 13 en dirección norte hasta el parque de Lourdes, siguiendo desde allí por la carrera 11 hasta alcanzar la calle 100 donde se tomará la línea del ferrocarril en el sentido oriental hasta alcanzar la zona del Cantón Norte y de allí finalmente tomar por la avenida carrera Novena en dirección norte, hasta la calle 127.

Adicional a esto, fue diseñado un ramal técnico de 4,5 Km superficiales que llegará hasta los patios y talleres que estarán ubicados en el predio denominado Bosa 37 en la localidad de Bosa UPZ Tintal sur, en el límite suroccidental de Bogotá con Soacha, el ramal transcurre paralelo al canal Cundinamarca sentido norte hasta el predio Gibraltar para girar y tomar sentido occidente-oriente hasta el Portal de las Américas de Transmilenio. Los linderos de este predio son al norte con el canal Tintal IV, al sur Av circunvalar sur, al oriente Av. Santa fe y al occidente con la ALO

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Constituir la Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB), debidamente integrado con todo el Sistema Integrado de Transporte Público, dentro de los lineamientos de políticas y metas del Plan de Desarrollo Distrital 2012-2016-BOGOTA HUMANA.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Impactar positivamente sobre las dinámicas urbanas
- 2 de nuevos desarrollos potenciando el desarrollo inmobiliario
- 3 Identificar y evaluar los impactos urbanos generados por el proyecto
- 4 Mejorar las condiciones de accesibilidad y movilidad
- 5 Favorecer la racionalización de los recursos de la red de transporte público con respecto a la eficiencia



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	78 Gestión del Sistema de Transporte Público Férreo "Metro de Bogotá"
Versión	18 del 25-ENERO-2016

- 6 Mitigar los impactos ambientales derivados de la construcción y operación de la infraestructura
- 7 Reducir las externalidades negativas (congestión, polución, disposición de RCD, etc) producidas por los proyectos de infraestructura
- 8 Potenciar los sistemas de áreas protegidas e involucrarlos en el desarrollo del proyecto
- 9 Fortalecer procesos de planeación participativa, generando inclusión, apropiación social y control a cada una de las etapas de los Proyectos Urbanos Integrales
- 10 Reducir las externalidades negativas (desempleo, inseguridad, abandono, etc) producidas por los proyectos de infraestructura vial de la ciudad
- 11 Capturar los efectos externos de las inversiones públicas en los predios, potenciar las vecindades de las aglomeraciones económicas en donde se tienen empleos generadores de ingresos, aprovechar las áreas de mercado derivadas de las demandas de la población y minimizar los costos con el aprovechamiento de las grandes áreas de terreno.

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Ejecutar	100.00	PORCENTAJE	de los recursos destinados anualmente a las actividades de gestión y desarrollo de la primera línea del Metro

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Estudios y diseños	0	0	0	9,700	0	9,700
Predios	0	0	0	714,441	0	714,441
Interventoría	0	0	0	20,459	0	20,459
Talento humano	0	0	0	5,400	0	5,400

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 1

Ejecutado Planes anteriores	2015	Total Proyecto
\$0	\$750,000	\$750,000

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	7,878,783	CIUDADANÍA EN GENERAL

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código	Descripción localización
77	Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 FACTIBILIDAD Y REALIZACIÓN SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO PARA BOGOTÁ	INECO SOFRETU CS	31-12-1981



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	78 Gestión del Sistema de Transporte Público Férreo "Metro de Bogotá"
Versión	18 del 25-ENERO-2016

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
2 REHABILITACIÓN SISTEMA FERREO DE LA SABANA PARA ADAPTARLO A RANSPORTE MASIVO	INTERMETRO-SPA	31-12-1987
3 ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO DEL TRANSPORTE URBANO DE SANTA FE DE BOGOTA PRIMERA LÍNEA	JICA	31-12-1996
4 DISEÑO CONCEPTUAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DE LA SABANA DE BOGOTÁ	INGETEC - BECHTEL - SYSTRA	31-12-1997
5 DISEÑO CONCEPTUAL DE LA RED DE TRANSPORTE MASIVO METRO Y DISEÑO OPERACIONAL, DIMENSIONAMIENTO LEGAL, Y FINANCIERO EN EL MARCO DEL SITP DE BOGOTÁ	SENER INGENIERIA Y SISTEMAS ALG TMB	31-12-2009
6 DISEÑOS DE INGENIERIA BASICA AVANZADA PARA LA PRIMERA LINEA DEL METRO DE BOGOTÁ	EUROESTUDIOS-IDOM-CANO JIMENEZ	31-12-2013

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura funcional y de servicios - EFS
Sistema de movilidad

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004
Plan maestro de movilidad y estacionamientos

15. OBSERVACIONES

Ninguna

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre EDGAR IVAN CANO
Area SUBGERENCIA TÉCNICA Y DE SERVICIOS
Cargo SUBGERENTE TECNICO Y DE SERVICIOS
Correo ivan.cano@transmilenio.gov.co
Teléfono(s) 2203000 Extensión 1700

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	78 Gestión del Sistema de Transporte Público Férreo "Metro de Bogotá"
Versión	18 del 25-ENERO-2016

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

EL OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO DE INVERSIÓN SE ARTICULA DENTRO DEL PLAN DE DESARROLLO BOGOTÁ HUMANA, DENTRO DEL EJE ESTRATÉGICO UN TERRITORIO QUE ENFRENTA EL CAMBIO CLIMÁTICO Y SE ORDENA ALREDEDOR DEL AGUA, PROGRAMA MOVILIDAD HUMANA.

SE RESALTA QUE LA SDP EMITIÓ CONCEPTO FAVORABLE CON EL OFICIO 1-2015-11014 DEL 6 DE MARZO DE 2015

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	ANDRES ARBOLEDA SALAZAR
Area	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
Cargo	JEFE DE OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
Correo	andres.arboleda@transmilenio.gov.co
Teléfono	2203000 EXTENSIÓN 2401
Fecha del concepto	18-MAR-2015

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

POR EL ESTADO ACTUAL DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO, EL MISMO ESTA SUJETO A CAMBIOS Y ACTUALIZACIONES A PARTIR DE LOS DEFINIDO EN LOS ESCENARIOS DE ESTRUCTURACIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA FINALES



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto 7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión 212 del 25-ENERO-2016

Banco BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado INSCRITO el 11-Septiembre-2001, REGISTRADO el 28-Septiembre-2001
Tipo de proyecto Servicios
Etapa del proyecto Operación

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 4 Bogotá Humana
Eje estratégico 02 Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua
Programa 19 Movilidad Humana

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

No Aplica

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La movilidad es el derecho de ciudadanas y ciudadanos a desplazarse de manera eficiente por la ciudad, y se considera como un factor de competitividad y productividad de los agentes económicos y sociales, para la circulación y el intercambio de bienes y servicios y, fundamentalmente, como un elemento que contribuye a la calidad de vida. El Decreto 319 de 2006, por el cual se adopta el Plan Maestro de Movilidad para Bogotá Distrito Capital, señala como políticas en el corto, mediano y largo plazo promover la movilidad sostenible y competitiva, considerando el transporte público y todos sus componentes como el eje estructurador del sistema. Así mismo pretende desestimular el uso del vehículo particular, debido al bajo nivel de ocupación y su mínima participación porcentual en la demanda de viajes o recorridos y en contrapeso se busca la articulación de los diferentes modos de transporte para facilitar el acceso, la cobertura y la complementariedad del sistema de movilidad urbano, rural y regional como una meta del sistema de movilidad del Distrito. El objetivo es desarrollar una movilidad eficiente, de calidad, segura, equitativa, inteligente, articulada, respetuosa del medio ambiente, institucionalmente más coordinada, financiera y económicamente sostenible la ciudad. En la ciudad de Bogotá se movilizan diariamente más de siete millones de personas y se realizan alrededor de diez millones de viajes diarios, de los cuales se estima que el 60% se efectúan en transporte público, con un parque automotor de alrededor de 16.000 vehículos de transporte público colectivo y 2.000 vehículos de transporte masivo. Es fundamental considerar que la tasa poblacional de la ciudad tiende a incrementarse anualmente en un 1,45%, crecimiento que a su vez aumentará la ya hoy gran demanda de movilidad vehicular y que contrasta con la insuficiente flota apta en términos técnicos y de calidad, disponible actualmente para atender dicha demanda. Los anteriores factores evidencian de manera objetiva la incapacidad actual del servicio público para satisfacer las necesidades de la población, lo cual se traduce en mayores tiempos y costos de viaje, afectación en los niveles de producción y desarrollo de la ciudad, permanentes congestiones vehiculares, deterioro de la infraestructura vial e incrementos en los índices de accidentalidad. Hoy en día, el sistema de transporte público de la ciudad es servido por dos sistemas hasta ahora independientes, que compiten y no se complementan, lo cual no satisface las necesidades ni expectativas que demandan los bogotanos y visitantes de la ciudad, en materia de cantidad y calidad del servicio. Estos dos sistemas corresponden al de transporte público masivo y al de transporte público colectivo tradicional. El primero de estos tipos de transporte público es el sistema masivo, el cual por su diseño y características no cubre la totalidad de la ciudad, teniendo rutas de alimentación que no permiten una accesibilidad directa en muchos sectores periféricos de la ciudad.

El segundo es el transporte público colectivo tradicional, que si bien cuenta con una amplia cobertura, presenta múltiples deficiencias relacionadas con el nivel de prestación del servicio, el esquema empresarial afiliador, sobreoferta vehicular, presencia de operadores ilegales, contaminación ambiental asociada a la edad y estado de la flota en funcionamiento, la denominada ¿guerra del centavo¿ que hace referencia al sistema de pago utilizado por los operadores a sus empleados, el cual condiciona la remuneración pagada a la cantidad de pasajeros transportados, entre otras, que terminan impactando gravemente el nivel de prestación del servicio.

Partiendo de esta realidad, el Plan Maestro de Movilidad plantea la necesidad de generar un sistema integrado de transporte, que tome los mejores elementos de cada uno de los esquemas actuales y mejore las condiciones de cobertura, accesibilidad, costo, seguridad, conectividad y el beneficio social de la parte más deprimida de la población, cuyo único medio de movilización es el transporte público, además los altos índices de calidad esperados para dicho sistema integrado contribuirán a desestimular el uso del vehículo particular y a mejorar la calidad de vida de los habitantes y visitantes de Bogotá.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión	212 del 25-ENERO-2016

Es así como el Sistema Integrado de Transporte Público se orienta a alcanzar los siguientes objetivos: ¿Contribuir al aumento de la productividad y competitividad de la región Bogotá- Cundinamarca. ¿Mejorar la accesibilidad y conectividad de los sectores periféricos y rurales de la ciudad, con las distintas centralidades y el centro de la ciudad y de esa manera contribuir al crecimiento inteligente considerando la interacción entre los usos del suelo y los modos de transporte, de tal forma que se mejore la accesibilidad en concordancia con la descentralización de las grandes unidades de servicios y equipamientos. ¿Garantizar la seguridad vial a los diferentes grupos poblacionales, especialmente a los más vulnerables. ¿Reducir los niveles de contaminación ambiental ¿Posicionar el Sistema Integrado de Transporte Público SITP como un ejemplo exitoso de Transporte Sostenible a nivel nacional e internacional. ¿Democratización del sistema de transporte público de la ciudad. ¿Disminución de la congestión vial y de los tiempos de desplazamiento ¿ Generación de nuevos empleos formales derivados de las actividades directas e indirectas al SITP. ¿Eliminación de la denominada guerra del centavo que tantos accidentes propicia.

Desde el inicio de su operación, el Sistema TransMilenio ha afrontado el reto de atender importantes volúmenes de pasajeros, llegando a transportar en el año 2012, con 84km de corredores troncales y 114 estaciones, un promedio de 1.740.000 pasajeros en día, con una demanda en la hora pico de casi 200.000 pasajeros y 45.000 pasajeros por hora en el sentido más cargado. Teniendo en cuenta que el inicio de la operación de la Fase III se tiene previsto para junio de 2012, considerando la coordinación de cronogramas de infraestructura, SIRCI, alistamiento de la operación, plan de comunicaciones y elementos de información, se ha previsto que los mismos se incorporen a la operación de los servicios actuales reforzando especialmente el corredor de la troncal Caracas con el objetivo de mejorar la oferta y disminuir las frecuencias con el uso de buses biarticulados.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Dentro de las prioridades del plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas para Bogotá D.C 2012-2016 ¿BOGOTA HUMANA se busca Mejorar la movilidad a partir de la articulación operacional y tarifaria de los diferentes modos de transporte público, y el desarrollo de estrategias para la inclusión de otras modalidades de transporte público y su infraestructura, con visión de integración regional y optimización de los recursos. Esta prioridad se contempla en el eje

Estructurante ¿Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua¿, a través del programa el ¿Movilidad Humana¿ y del proyecto prioritario ¿Implementación del sistema integrado de transporte público SITP¿. Por lo cual este proyecto se articula al anterior programa.

Así mismo, el Plan Maestro de Movilidad en el artículo 15 del Decreto 319 de 2006, Decreto 309 de 2009, le da a TRANSMILENIO la responsabilidad de la integración, evaluación y seguimiento de la operación del Sistema Integrado de Transporte Público SITP.

De acuerdo con el Plan de Gestión Ambiental del Distrito, (Decreto 61 de 2003) en su artículo 8, se dicta la política y se crea el programa de Transporte Sostenible, el cual busca que la movilización de las personas y bienes propenda por la minimización de los tiempos, las distancias, el gasto energético, la ocupación del espacio y la generación de impactos, especialmente ruido y emisiones. Para ello, es preciso partir de una localización racional de las actividades que demandan y las estructuras que ofrecen esta función; la adecuación de la infraestructura y la conversión tecnológica gradual de la maquinaria empleada, apuntando a privilegiar el transporte masivo sobre el particular; las energías menos contaminantes sobre las convencionales y el transporte en bicicleta y peatonal, por encima del automotor.

De esta forma TRANSMILENIO como organismo gestor del sistema es el encargado de planear dirigir y controlar la operación del sistema de transporte masivo y su integración con el transporte público, así como de coordinar el recaudo de los ingresos y los pagos a los diferentes agentes y de procurar la sostenibilidad ambiental del sistema.

Para poder desarrollar este Proyecto es necesario realizar las siguientes actividades en las cuales se utilizarán los



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión	212 del 25-ENERO-2016

recursos asignados

* Adquisición y/o Contratación, y Mantenimiento de los Sistemas de Recaudo, Control e Información de la Operación del Sistema de Transporte Masivo

* Mantenimiento de Tecnología de Punta.

* Seguimiento y Auditoria a los diferentes Sistemas de Información que Componen el Sistema de Transporte Masivo

* Mejoramiento de Procesos de Calidad del Servicio Prestado por el Sistema de Transporte Masivo.

* Realización de Estudios de Impacto y Planeación y Proyección de las Variables que inciden en la Operación del Sistema de Transporte Masivo.

* Supervisión, Operación y Mantenimiento de los Elementos Constitutivos de las Troncales, tales como Estaciones, Paraderos, y Terminales.

* Implementación de Estrategias y Programas para Administrar los Riesgos del Sistema de Transporte Masivo y mejorar la Seguridad Física y Operacional de los Usuarios.

* Implementación del Plan de Gestión Ambiental

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 El objetivo general del proyecto está enfocado a garantizar la planeación, monitoreo y control eficiente de la operación del SITP y los procesos relacionados con la etapa pre-operativa y operativa de los sistemas de recaudo, control e información al usuario y la búsqueda de la sostenibilidad ambiental del sistema.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Controlar la operación de los vehículos del componente troncal y supervisar la operación de los vehículos del componente zonal que forman parte del Sistema Integrado de Transporte Público con estándares de calidad.
- 2 Monitorear procesos de recaudo e infraestructura Tecnológica del Sistema.
- 3 Controlar y operar las estaciones y paraderos en las condiciones necesarias para el Sistema Integrado del Transporte Público
- 4 Ampliar la cobertura del Sistema de Transporte Masivo.
- 5 Mejorar la seguridad física y operacional de los usuarios del Sistema Integrado de Transporte Masivo
- 6 Contribuir a la sostenibilidad ambiental del Sistema de Transporte Masivo

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
14	Controlar	2,915.00	Vehículos	para la operación troncal y de alimentación
15	Monitorear la operación y el control de	9,830.00	Vehículos	Del Sistema Integrado de Transporte Público
16	Movilizar	90.00	por ciento	de los viajes del Sistema de Transporte Público de Bogotá
17	Monitorear	1.00	Sistema de información y comunicaciones	Que garantice la operación del Sistema Integrado de Transporte Público
18	Operar	150.00	Estaciones	del Sistema de Transporte Masivo TransMilenio
19	Monitorear la operación y el control de	13.00	Zonas	del SITP en su componente zonal



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión	212 del 25-ENERO-2016

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
20	Realizar	600.00	Auditorías	de seguridad operacional y física al Sistema TransMilenio
21	Realizar	4,057.00	Auditorías	para la ejecución de programas de seguridad operacional y atención de emergencia a los concesionarios zonales
22	Reducir	235,529.00	Toneladas	de gases de efecto invernadero (CO2eq) por año por la operación del Sistema de Transporte Masivo
23	Ejecutar anualmente el	100.00	Por ciento	de las actividades programadas para la administración financiera del Fondo de Estabilización Tarifaria del SITP, asignadas a la entidad.
24	Beneficiar mensualmente	199,507.00	personas	en condición de discapacidad con una tarifa preferencial de acceso al Sistema Integrado de Transporte Público.
Meta(s) con programación y ejecución en el Plan de Acción de Planes de Desarrollo anteriores				
1	Controlar	2,221.00	vehículos	a través de un centro de control automatizado
2	Movilizar	32.00	por ciento de los viajes en transporte público	en el sistema de transporte masivo transmilenio
8	Controlar	2,221.00	vehículos Troncales y Alimentadores	para la operación del Sistema transmilenio
9	Operar	140.00	estaciones	del Sistema de Transporte Masivo TransMilenio
10	Operar	9.00	troncales	del Sistema de Transporte Masivo TransMilenio
11	Reducir	227,268.00	toneladas	de gases de efecto invernadero (CO2eq) por año por la operación del Sistema de Transporte Masivo
12	Realizar	300.00	auditorías de seguridad operacional y física	al Sistema TransMilenio
13	Implementar	1.00	Sistema de control	para el Sistema Integrado de Transporte Público

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Comunicaciones equipos y software	14,082	2,769	3,373	222	215	20,661
Asesorías, auditorías e interventorías	17,744	4,844	203	21,912	21,229	65,932
Mantenimiento servicios infraestructura	17,744	16,157	13,872	212	205	48,190
Estudios	17,744	380,810	36,318	28,976	28,075	491,923
Operación sitp	17,744	20,833	38,152	36,449	35,315	148,493
Gestion ambiental	17,744	1,405	813	2,567	2,486	25,015
Gestion calidad	17,744	113	424	2,118	2,052	22,451
Fondo de contingencias	17,747	48,186	634,418	483,422	0	1,183,773
Seguridad física y operacional	17,744	567	1,490	45	45	19,891

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2008					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
\$0	\$23,226	\$50,080	\$70,353	\$25,511	\$156,037	\$475,684

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2005	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,040,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión	212 del 25-ENERO-2016

9. FLUJO FINANCIERO

2014	2015	2016	Total Proyecto
\$729,063	\$575,923	\$89,622	\$2,195,499

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2006	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,600,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2007	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,600,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2008	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2009	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2010	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2011	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,250,000	COMUNIDAD EN GENERAL

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código	Descripción localización
77	Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 PROYECTO DE TRANSPORTE URBANO PARA SANTA FE DE BOGOTÁ	STEER DAVIES GLEAVE	31-10-1999
2 CONSULTORÍA GERENCIAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA REESTRUCTURACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN SANTA FE DE BOGOTÁ (PNUD-COL/98/015-PROG. MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN PÚBLICA PARA EL NUEVO MILENIO)	MCKINSEY & COMPANY	30-01-1999
3 ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES	TRANSMILENIO S.A.	30-01-2001
4 PLAN MARCO DEL SISTEMA TRANSMILENIO	TRANSMILENIO S.A.	19-11-2003
5 Parámetros de diseño de la infraestructura para la Troncal Carrera 10 y 7	TRANSMILENIO S.A.	30-04-2005
6 Diseño operacional Fase 3	TRANSMILENIO S.A.	31-03-2007
7 Informe sobre Política de Precios de Combustibles	JUAN CARLOS CÁRDENAS	30-04-2007
8 Plan Marco del Sistema TransMilenio	TRANSMILENIO S.A.	31-08-2007

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto 7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión 212 del 25-ENERO-2016

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
9 Acuerdo 4 de 2007: Plan Estratégico de TRANSMILENIO S.A.	JUNTA DIRECTIVA TRANSMILENIO	28-12-2007
10 Revisión de Servicios Troncales	TRANSMILENIO S.A.	31-12-2007
11 Seguimiento a la reorganización de transporte público	TRANSMILENIO S.A.	31-01-2008
12 Diseño Servicios Fase III, Soacha y Extensión Autonorte	TRANSMILENIO S.A.	30-12-2010
13 Plan Marco del Sistema TransMilenio	TRANSMILENIO S.A.	30-06-2010
14 Evaluación de emisiones de buses articulados y alimentadores del sistema TransMilenio	ECOPETROL - TRANSMILENIO S.A.	30-03-2004
15 Parámetros de diseño de la infraestructura para la Troncal Calle 26	TRANSMILENIO S.A.	02-04-2005
16 Resumen Ejecutivo componentes SITP	TRANSMILENIO S.A.	07-01-2010
17 Pre-Pliegos Operación SITP.	TRANSMILENIO S.A.	02-02-2009

POT - Decreto 190/2004
Estructura funcional y de servicios - EFS
Sistema de movilidad

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2000 2010
Plan maestro de movilidad y estacionamientos

15. OBSERVACIONES

NO APLICA

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Leonardo Cañon Rubiano
Area Dirección Técnica de BRT
Cargo Director Técnico de BRT
Correo leonardo.cañon@transmilenio.gov.co
Teléfono(s) 2203000 Extensión 1801

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7223 Operación y control del sistema de transporte
Versión	212 del 25-ENERO-2016

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

EL PROYECTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS DE VIABILIDAD

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	Andrés Arboleda Salazar
Area	Oficina Asesora de Planeación
Cargo	Jefe de Oficina Asesora de Planeación
Correo	andres.arboleda@transmilenio.gov.co
Teléfono	2203000 EXT 2401
Fecha del concepto	28-SEP-2001

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

El proyecto tiene varios elementos que pueden influir para que no se cumplan los cronogramas de implantación del nuevo sistema. Entre ellos se cuentan:

Demora en la implementación del Sistema Integrado de Transporte Público y la Fase III del Sistema TransMilenio por el avance en los cronogramas del Sistema Integrado de Recaudo, Control e Información al Usuario ¿SIRCI, la ejecución de la infraestructura o los procesos de socialización del proyecto.

Incremento no previsto en el precio de los combustibles, lo cual generaría un desequilibrio en la tarifa técnica.

Modificaciones a las siguientes fases del Sistema de Transporte Masivo, como consecuencia de la implantación de otros sistemas modales integrados.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7225 Fortalecimiento institucional
Versión	146 del 25-ENERO-2016

Banco	BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	INSCRITO el 12-Septiembre-2001, REGISTRADO el 28-Septiembre-2001
Tipo de proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapa del proyecto	Inversión Ejecución

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	4 Bogotá Humana
Eje estratégico	03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público
Programa	31 Fortalecimiento de la función administrativa y desarrollo institucional

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

NO APLICA

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

El fortalecimiento de la sociedad TRANSMILENIO S.A. ante la implementación, expansión y entrada en operación del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá ¿SITP- requiere el desarrollo, mantenimiento y actualización de su planta física, infraestructura tecnológica y los componentes logísticos de administración y operación, con el concurso del talento humano permanentemente capacitado y comprometido para garantizar una eficiente y eficaz gestión empresarial.

TRANSMILENIO S.A. debe contar con una estructura funcional según los cometidos institucionales establecidos dentro de su misión y visión, de acuerdo con los objetivos estratégicos definidos dentro de su proceso de planeación estratégica.

En el mismo sentido, la organización requiere implementar, mejorar y mantener un Sistema Integrado de Gestión de la calidad, debidamente certificado, que se adapte a las necesidades de la entidad y que permita el logro de los objetivos estratégicos planteados asegurando permanentemente la satisfacción de los usuarios.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Bajo este proyecto se agrupan todas las actividades conducentes a dotar a la empresa TRANSMILENIO S.A. de la infraestructura física, tecnológica y corporativa, necesaria para apoyar de manera efectiva las labores de carácter misional y estratégico de la organización, de cara al sostenimiento adecuado del volumen de operaciones actual y soportar en debida forma la entrada en funcionamiento del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá.

El proyecto comprende seis componentes fundamentales:

- Adecuación y dotación de la sede de la entidad
- Gestión documental
- Infraestructura y servicios de tecnología de información y comunicaciones.
- Desarrollo de procesos de Capacitación y Formación del Capital Humano de la Organización
- Evaluación y desarrollo organizacional
- Mejoramiento del Sistema de Gestión de la Calidad

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Optimizar la gestión empresarial de TRANSMILENIO S.A., haciéndola más eficiente y competitiva, al mejorar los servicios de apoyo que requieren las áreas misionales para proveer a la ciudadanía un servicio de transporte con calidad y oportunidad.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Contribuir con una gestión distrital integral, efectiva y transparente, que esté al servicio de la comunidad que permita la implementación de una estrategia de transparencia, probidad, control social y lucha contra la corrupción.
- 2 Generar las condiciones físicas y locativas para incrementar la productividad de los funcionarios mediante la consecución y mantenimiento de ambientes de trabajo agradables, confortables y seguros, para el bienestar



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7225 Fortalecimiento institucional
Versión	146 del 25-ENERO-2016

del ser humano en el cumplimiento de la misión institucional.

- 3 Garantizar la preservación y conservación del acervo documental de la entidad, permitiendo la consolidación de una memoria institucional y su conocimiento.
- 4 Implementar el Sistema Integrado de Gestión acorde con la normatividad vigente sobre el tema que permita el fortalecimiento del proceso de mejora continua de la entidad.
- 5 Fortalecer las competencias comportamentales, técnicas y tecnológicas de los servidores públicos de la empresa en áreas misionales y de soporte de la organización para contribuir a la eficiencia y eficacia en la planeación, gestión y control del Sistema de Transporte Masivo TransMilenio, llevando a cabo un programa de capacitación para los servidores públicos de la entidad que se traduzca en la mejor prestación del servicio de transporte de la ciudad, a través de un proceso de mejoramiento continuo y desarrollo del capital humano de la Empresa acorde al Plan de Gestión Humana establecido y al Modelo de Evaluación y Gestión Humana por competencias laborales.
- 6 Aprovisionar recursos necesarios de ultima tecnología en TIC¿s (Tecnologías de la información y las comunicaciones) a la entidad
- 7 Mitigar riesgos informáticos potenciales en la entidad, manteniéndolos en un nivel aceptable y tener apropiado mecanismos de recuperación ante desastres que permitan restablecer la operación normal de la Entidad.
- 8 Adelantar los estudios técnicos de diversa índole, que permitan avizorar el cambio en la organización y los requerimientos que debe gestionar la Empresa en cuanto a su estructura orgánica, clima laboral y capacitación del personal vinculado; en tópicos como: Modelos de gestión Empresarial, medición de cargas de trabajo, escalas de salarios e incentivos, clima laboral, cultura organizacional, evaluaciones jurídicas y técnicas del negocio; etc.
- 9 Centralizar los esfuerzos y recursos en los procesos que aseguren la permanencia de la entidad a través del tiempo.

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
19	Adecuar y mantener	1.00	Sede	en correctas condiciones, y proveer los recursos logísticos necesarios para desarrollar las actividades propias de la Empresa
20	Capacitar y fortalecer a	423.00	Funcionarios	de TRANSMILENIO S.A. En temáticas requeridas para el desarrollo de sus competencias.
21	Mantener actualizada	1.00	Infraestructura tecnológica	Soporte para los procesos operativos y administrativos de TRANSMILENIO S.A.
22	Implementar	1.00	Sistema Integrado de Gestión	que comprenda los diferentes subsistemas componentes expuestos en la Norma NTDSIG01
23	Ampliar y modernizar	1.00	Sistema de gestión documental	para el manejo eficiente y la conservación adecuada del acervo documental de la entidad
Meta(s) con programación y ejecución en el Plan de Acción de Planes de Desarrollo anteriores				
3	Adecuar y mantener	1.00	sede	en correctas condiciones, y proveer los recursos logísticos necesarios para desarrollar las actividades propias de la Empresa
15	Capacitar y fortalecer a	1,005.00	Funcionarios de Transmilenio S.A.	en temáticas requeridas para el desarrollo de sus competencias.
16	Implementar y mantener	1.00	Plataforma tecnológica	actualizada en la cual se apoyan los procesos operativos y administrativos de TRANSMILENIO S.A.
17	Implementar y mantener	1.00	Sistema Integrado de gestión	que comprenda el Sistema de Gestión de Calidad, el Sistemas de Gestión Ambiental, el de seguridad industrial y el modelo MECI
18	Ampliar y modernizar	1.00	Sistema de gestión documental	para el manejo eficiente y la conservación adecuada del acervo documental de la entidad

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
 Proyecto 7225 Fortalecimiento institucional
 Versión 146 del 25-ENERO-2016

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Capacitación	0	60	115	1	60	236
Evaluación y desarrollo organizacional	0	21	122	1	150	294
Infraestructura física y tecnológica	551	200	886	6,000	1,286	8,923
Logística y dotación	335	818	0	532	540	2,225
Servicios de apoyo	0	87	499	0	0	586

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2008	2009	2010	2011	2012	2013
\$0	\$587	\$715	\$1,486	\$1,230	\$886	\$1,186

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripción
2005	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	281	FUNCIONARIOS CAPACITADOS Y DOTADOS DE EQUIPOS NECESARIOS
2006	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	281	FUNCIONARIOS CAPACITADOS Y DOTADOS DE EQUIPOS NECESARIOS
2007	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	281	FUNCIONARIOS CAPACITADOS Y DOTADOS DE EQUIPOS NECESARIOS
2008	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	280	Funcionarios de TRANSMILENIO S.A.
2009	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	280	Funcionarios de TRANSMILENIO S.A.
2010	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	280	Funcionarios de TRANSMILENIO S.A.
2011	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	280	Funcionarios de TRANSMILENIO S.A.
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	280	Funcionarios de TRANSMILENIO S.A.
2013	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	423	GRUPO ETARIO SIN DEFINIR
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	423	SERVIDORES PÚBLICOS

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización
 66 Entidad

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
---------	------------------------	---------------

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7225 Fortalecimiento institucional
Versión	146 del 25-ENERO-2016

9. FLUJO FINANCIERO

2014	2015	2016	Total Proyecto
\$1,622	\$6,534	\$2,036	\$16,282

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 CONSULTORÍA GERENCIAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE REESTRUCTURACIÓN DEL TRANSPORTE PUBLICO EN SANTAFE DE BOGOTA. PNUD-COL/98/015	MACKINSEY COMPAÑIA	30-01-1999
2 Plan plurianual 2008-2016	TRANSMILENIO S.A.	30-08-2007
3 Medición del Clima y Cultura organizacional	TRANSMILENIO - ARP COLMENA	30-12-2004
4 Medición del Clima y Cultura organizacional	TRANSMILENIO - ARP COLMENA	30-03-2007
5 Estudio de medición de cargas de trabajo	TRANSMILENIO S.A.	30-07-2006
6 Modelo Integrado de Evaluación de Desempeño por Competencias Laborales	TRANSMILENIO S.A.	30-01-2006
7 Manual de Funciones y requisitos de la planta de personal	TRANSMILENIO S.A.	10-07-2008
8 Análisis estratégico Dirección Administrativa	TRANSMILENIO S.A.	30-12-2005
9 Proyecto de Modernización del Sistema de Gestión Documental	TRANSMILENIO S.A.	30-09-2006
10 Informe de Gestión 2004-2007 Dirección Administrativa	TRANSMILENIO S.A.	30-12-2007
11 Plan Plurianual 2008-2016	TRANSMILENIO S.A.	12-12-2008
12 Informe de gestión 2008-2011 Dirección Administrativa	TRANSMILENIO S.A.	12-01-2012
13 Evaluación y Análisis de Riesgos Informáticos de TRANSMILENIO S.A. y Diseño de la Estrategia de Recuperación de la Infraestructura Tecnológica para TRANSMILENIO S.A.	TRANSMILENIO S.A.	12-12-2008

POT - Decreto 190/2004
Plan maestro de movilidad y estacionamientos

15. OBSERVACIONES

Las cifras relacionadas con la provisión de las herramientas de tecnología informática y de comunicaciones para este proyecto, así como los costos proyectados por concepto de adecuación y mantenimiento de planta física para la(s) sede(s) administrativa(s) de la entidad, están asociadas al número de funcionarios que deben ser soportados; no incluyen las tecnologías propias de la operación. La alteración en la variable número de funcionarios afecta las cifras mencionadas



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto 7225 Fortalecimiento institucional
Versión 146 del 25-ENERO-2016

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre GEMMA EDITH LOZANO
Area DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
Cargo DIRECTORA ADMINISTRATIVO
Correo edith.lozano@transmilenio.gov.co
Teléfono(s) 2203000 EXT: 1601

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

EL PROYECTO CUMPLE CON TODOS LOS REQUISITOS DE VIABILIDAD

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Andrés Arboleda Salazar
Area Oficina Asesora de Planeación
Cargo Jefe de Oficina Asesora de Planeación
Correo andres.arboleda@transmilenio.gov.co
Teléfono 2203000 EXT 2401
Fecha del concepto 28-SEP-2001

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

La financiación de este proyecto se realiza a través de recursos internos resultantes de la participación en la operación del Sistema TransMilenio y su objetivo general se articula correctamente dentro del Plan de Desarrollo Bogotá Humana.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7251 Gestión de infraestructura del transporte público
Versión	162 del 25-ENERO-2016

Banco	BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	INSCRITO el 12-Septiembre-2001, REGISTRADO el 28-Septiembre-2001
Tipo de proyecto	Infraestructura
Etapa del proyecto	Inversión Ejecución

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	4 Bogotá Humana
Eje estratégico	02 Un territorio que enfrenta el cambio climático y se ordena alrededor del agua
Programa	19 Movilidad Humana

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

NO APLICA

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

En general, el transporte público tradicional en la ciudad de Bogotá D.C. es lento, ineficiente, inequitativo e inseguro, de seguir así, la ciudad sufrirá bloqueos, faltantes financieros crecientes y la quiebra del transporte público, impidiendo la movilidad de las dos terceras partes de la población.

En un esfuerzo para mejorar las condiciones del transporte en la ciudad y con ello mejorar el nivel de vida de sus habitantes y la competitividad de la ciudad, la Administración Distrital y el Gobierno Nacional han impulsado el desarrollo del Sistema Integrado de Transporte Masivo TransMilenio estructurando un plan de implementación y expansión del Sistema en un horizonte al 2029.

En resumen, con base en los cambios propuestos para la entrada en operación del SITP, es necesario realizar ampliaciones y mejoras en la infraestructura disponible en la ciudad de tal forma que se garantice que está en capacidad de atender los nuevos recorridos, transferencias e integraciones, para lo cual se deben considerar los siguientes ítems:

¿ Infraestructura existente y en funcionamiento con el diseño operacional del SITP, para el Sistema TransMilenio

- o Estaciones de Fase I y Fase II con la capacidad requerida
- o Infraestructura para nuevas Fases del Sistema TransMilenio
- o Mejoras de infraestructura adicionales

¿ Conexiones entre troncales

¿ Paraderos de transporte público colectivo

¿ Trazados de Rutas Alimentadoras Nuevas y Extensiones de Fase 1 y 2, Rutas Complementarias y Rutas Especiales

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

En el documento CONPES 3677 de 2010 se indica que el éxito de la política de movilidad de la Región Capital dependerá de poder contar con un sistema de transporte público de buen nivel de servicio, eficiente, seguro y amable con el medio ambiente, y que represente una alternativa verdaderamente competitiva frente a la movilidad individual motorizada. Los proyectos que adelantan los entes territoriales en la actualidad apuntan en esta dirección: implantación del SITP integrado y jerarquizado, ampliación y mejoras del sistema TransMilenio requeridas para la integración del SITP, y otros proyectos complementarios como los Intercambiadores Modales y el SIMUR. Lo mismo persiguen los que están aún en etapa de evaluación, incluyendo nuevas troncales de TransMilenio, la Primera Línea del Metro, el Tren de Cercanías, los Cables Aéreos, entre otros. Cada uno de estos proyectos busca atender necesidades particulares del sistema de transporte público de la Región Capital, identificadas en el diagnóstico actual del sector, con una visión sistémica en el marco del Plan Maestro de Movilidad.

Por ejemplo, las obras de ampliación y mejora de TransMilenio son necesarias y prioritarias para la sostenibilidad del sistema y la implantación adecuada de las primeras fases del Sistema Integrado de Transporte Público. De esta manera es necesario ampliar la capacidad de algunas estaciones y construir retornos operacionales que introduzcan mejoras en



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7251 Gestión de infraestructura del transporte público
Versión	162 del 25-ENERO-2016

puntos críticos del sistema, con el fin de ofrecer un adecuado nivel de servicio a los usuarios al momento que inicie su operación. También resulta fundamental concluir las conexiones entre troncales, como la Caracas y la NQS, para reducir congestión y minimizar los recorridos para aquellos que están obligados a pasar por el centro sin ser ese su destino final, y, finalmente, completar el cierre del circuito del sistema con nuevas troncales por el occidente de la ciudad.

En ese sentido el proyecto incluye dos (2) componentes importantes, el primero enfocado hacia la infraestructura del SITP, asociado al esquema zonal de operación y el otro enfocado hacia la infraestructura para el Sistema TransMilenio. A continuación se describe el proyecto en cuanto a sus dos (2) componentes:

1. Componente enfocado hacia la infraestructura del SITP, asociado al esquema zonal de operación
 - 1.1 Puntos de parada fijos como elementos de control de la operación del SITP
 - 1.2 Terminales zonales del SITP
- 2 Componente enfocado hacia la infraestructura del SITP, asociado a la infraestructura del Sistema TransMilenio
 - 2.1 Proyectos 2012 - 2016
 - 2.1.1 Ampliación de capacidad de estaciones sencillas de la Fase I y II
 - 2.1.2 Ampliación del Sistema Troncal
 - 2.1.2.1 Troncal Avenida Boyacá
 - 2.1.2.2 Extensión de la troncal de las Américas (entre Puente Aranda y la NQS)
 - 2.1.2.3 Estación Intermedia Av. Primera de Mayo
 - 2.1.2.4 Molinos a Portal Usme ¿ Ampliación de la Troncal Caracas
 - 2.1.2.5 Extensión de troncales en operación, como la troncal Caracas (entre Portal Usme y Yomasa/Avenida Boyacá) y troncal 80 (entre Portal y Límite del Distrito)
 - 2.1.2.6 Ampliación del Portal y Patio del Norte
 - 2.1.2.7 Ampliación del Portal y Patio del Tunal
 - 2.1.2.8 Troncal Av. Villavicencio (entre Portal Tunal y Troncal NQS).
 - 2.1.2.9 Troncal Calle Sexta
 - 2.1.2.10 Construcción de la extensión de la Troncal NQS hacia el municipio de Soacha teniendo en cuenta que TM es el Ente Gestor

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Gestionar los diseños, construcción y mantenimiento de la infraestructura del Sistema Masivo de Transporte Público de la ciudad de Bogotá D.C. y su área de influencia

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Gestionar los diseños, construcción y adecuación de infraestructura para el Sistema Integrado de Transporte Público SITP en Bogotá D.C. y su área de influencia.
- 2 Ejecutar los recursos para la construcción y adecuación de infraestructura para el Sistema Integrado de Transporte Público SITP.
- 3 Gestionar el mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física del Sistema Integrado de Transporte Público SITP.

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
5	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento de los recursos	para la construcción de las troncales Carrera 10 y Calle 26
8	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento de los recursos	destinados al apoyo institucional necesario para la implementación del SITP



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7251 Gestión de infraestructura del transporte público
Versión	162 del 25-ENERO-2016

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
12	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento de los recursos	para la adecuación de la infraestructura necesaria y obras complementarias, para la puesta en operación del SITP
14	Mejorar y mantener el	100.00	por ciento de la infraestructura	actual del Sistema Transmilenio
15	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento	de las actividades de seguimiento a los estudios, diseños, construcción y mantenimiento de la infraestructura asociada al SITP
17	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento	de las actividades de gestión y seguimiento a los estudios, diseños, construcción y mantenimiento de 7 obras para la integración del Sistema TransMilenio al SITP
18	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento	de los recursos para la construcción de la Troncal Avenida Boyacá
Meta(s) con programación y ejecución en el Plan de Acción de Planes de Desarrollo anteriores				
3	Mejorar y mantener el	100.00	por ciento de la infraestructura actual	del Sistema Transmilenio
7	Ejecutar anualmente el	100.00	por ciento de los recursos	para la adecuación de la infraestructura necesaria y obras complementarias, para la puesta en operación del Sistema Integrado de Transporte Público, incluyendo un sistema de señalización

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015

Descripción	Presupuesto					Total
	2012	2013	2014	2015	2016	
Estudios	0	44,487	0		0	44,487
Compromisos vigencias futuras infraestructura	141,764	286,804	484,738	504,704	244,441	1,662,451
Infraestructura y mantenimiento	23,621	292,957	245,332	253,168	107,845	922,923
Gestión del proyecto	322	1,096	16,552	2,410,338	3,544	2,431,852

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	Horizonte Real del Proyecto (años)					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
\$0	\$247,459	\$1,142,995	\$738,480	\$758,166	\$165,707	\$625,344

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripción
2005	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,030,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2006	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,220,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2007	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,330,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2008	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,400,000	USUARIOS DIARIOS DEL SISTEMA TRANSMILENIO
2009	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,500,000	Proyección de usuarios diarios del Sistema Transmilenio
2010	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,430,000	Proyección de usuarios diarios del Sistema Transmilenio



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7251 Gestión de infraestructura del transporte público
Versión	162 del 25-ENERO-2016

9. FLUJO FINANCIERO

2014	2015	2016	Total Proyecto
\$746,622	\$3,168,210	\$355,830	\$7,948,813

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2011	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	Proyección de usuarios diarios del Sistema Transmilenio
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,680,000	Proyección de usuarios diarios del Sistema Transmilenio
2013	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	7,571,345	GRUPO ETARIO SIN DEFINIR
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	7,571,345	COMUNIDAD EN GENERAL

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código	Descripción localización
77	Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 PROYECTO DE TRANSPORTE URBANO PARA SANTAFÉ DE BOGOTÁ (CONTRATO BIRF 4021-CO-FONDATT-10)	STEER DAVIES GLEAVE	31-10-1999
2 CONSULTORIA GERENCIAL PARA LA IMPLEMENTACION DE LA REESTRUCTURACION DEL TRANSPORTE PUBLICO EN SANTAFÉ DE BOGOTÁ (PNUD-COL/98/015-PROG. MEJORAMIENTO DE LA GESTION PUBLICA PARA EL NUEVO MILENIO)	MCKINSEY & COMPAÑIA	30-01-1999
3 ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES	TRANSMILENIO S.A.	30-01-2001
4 PLAN MARCO DEL SISTEMA TRANSMILENIO	TRANSMILENIO S.A.	19-11-2003
5 Diseño conceptual del Sistema Integrado de Transporte de la Sabana de Bogotá	Diseño conceptual del Sistema Integrado de Transporte de la Sabana de Bogotá	01-06-1997
6 Estudio del Plan Maestro del Transporte Urbano de Santa Fe de Bogotá	JICA	01-06-1996
7 Definición de la Estructura Organizacional para el Sistema Solo Bus	Transvial GS	01-06-1998
8 Lineamientos para el diseño de un nuevo sistema de rutas de transporte público para la ciudad de Santa Fe de Bogotá	Consorcio BCEOM Societè Française d'Ingenierie - Pablo Bocarejo Ingenieros Consultores	30-12-1998
9 CONPES 2999 de 1998 Sistema de Servicio Público Urbano de Transporte Masivo de Pasajeros de Bogotá	Departamento Nacional de Planeación	01-06-1998
10 CONPES 3093 de 2000 Sistema de Servicio Público Urbano de Transporte Masivo de Pasajeros de Bogotá- Seguimiento	Departamento Nacional de Planeación	01-06-2000



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7251 Gestión de infraestructura del transporte público
Versión	162 del 25-ENERO-2016

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
11 Plan Marco del Sistema TransMilenio	TRANSMILENIO S.A.	30-12-2007
12 Plan Maestro de Movilidad	Secretaría de Transito y Transporte de Bogotá	30-11-2005
13 Plan Marco del Sistema TransMilenio	TRANSMILENIO S.A.	30-06-2010
14 Diseño de servicios de la Fase III y Soacha en el Modelo Simplificado del Sistema TransMilenio	TRANSMILENIO S.A.	30-06-2010
15 Evaluación Ex-Post Sistema de Transporte Masivo de Bogotá, Fases I y II	EMBARQ	04-11-2009
16 Estudio de Determinación de la Capacidad del Sistema Transmilenio	Steer Davies Gleave	12-12-2007

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura funcional y de servicios - EFS
Sistema de movilidad

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2000 2010
Plan maestro de movilidad y estacionamientos

15. OBSERVACIONES

Mediante la suscripción del convenio 020 de 2001, entre TRANSMILENIO S.A. y el IDU, se establecen responsabilidades de las dos entidades con el fin de poder construir la infraestructura física del sistema TransMilenio, en donde el IDU de manera autónoma y bajo su responsabilidad, desarrolla los procesos de contratación requeridos para la construcción de la infraestructura del sistema TransMilenio. Estos procesos se refieren a la contratación de Estudios y diseños, obras, interventorías y adquisición de predios necesaria. Y por su parte TRANSMILENIO S.A. tiene la obligación del manejo presupuestal y de realizar los pagos derivados de los contratos celebrados por el IDU en desarrollo del convenio.

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	EDGAR IVAN CANO
Area	Subgerencia Técnica y de Servicios
Cargo	Subgerente Técnico y de Servicios
Correo	ivan.cano@transmilenio.gov.co
Teléfono(s)	2203000 EXT 1700

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	262 Empresa de Transporte del Tercer Milenio - Transmilenio S.A.
Proyecto	7251 Gestión de infraestructura del transporte público
Versión	162 del 25-ENERO-2016

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

EL PROYECTO CUMPLE CON TODOS LOS REQUISITOS DE VIABILIDAD

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	Andrés Arboleda Salazar
Area	Oficina Asesora de Planeación
Cargo	Jefe de Oficina Asesora de Planeación
Correo	andres.arboleda@transmilenio.gov.co
Teléfono	2203000 EXT 2401
Fecha del concepto	28-SEP-2001

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

En cuanto al componente asociado al esquema zonal de operación, se tienen previstas como fuentes de financiamiento dos procesos con vinculación público privada, uno que permita la financiación de la totalidad de la infraestructura necesaria para la adecuada operación de los paraderos del SITP, a través de la explotación de los espacios publicitarios que se generan con la implantación de los mismos; y otro que permita la financiación de la totalidad de la infraestructura necesaria para la adecuada operación de los terminales, a través de la explotación de proyectos urbanísticos y de infraestructura (vivienda, comercio, etc) que se puedan desarrollar en los lugares donde serán implantados los futuros terminales zonales del SITP.

En cuanto al componente asociado a la infraestructura para el Sistema TransMilenio, la financiación para los procesos de diseño y construcción provienen de los aportes acordados en el convenio de cofinanciación firmado entre la Nación y el Distrito.